



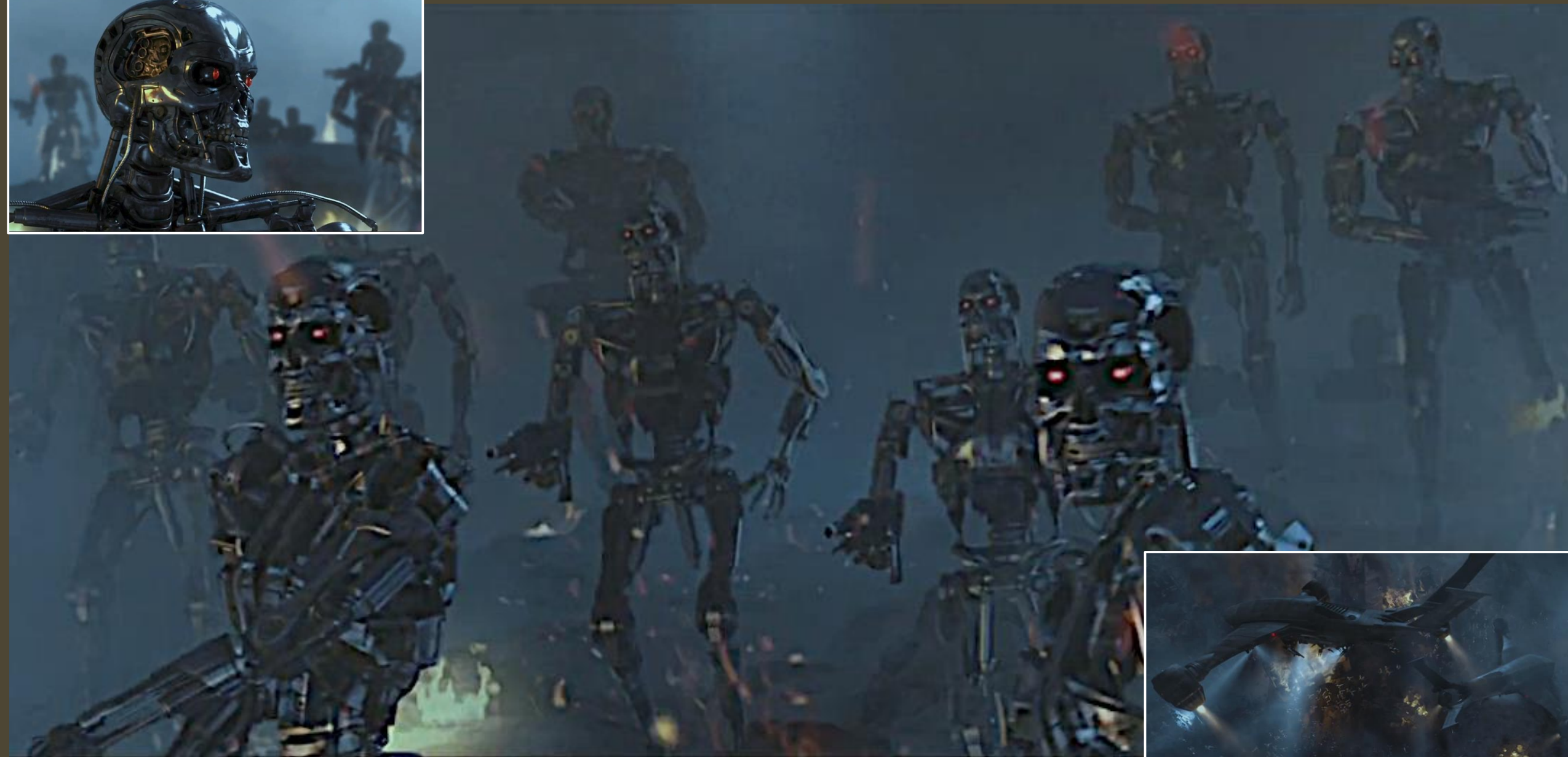
# Україна як джерело концептів і концепцій

Уроки та спільний досвід:  
кабінетні концепції і практичні можливості

Підполковник Павло КИШКАР:  
відділ цифрового розвитку,  
цифрових трансформацій і цифровізації  
штабу Командування  
Сухопутних військ Збройних Сил України



## Як деякі популярні експерти уявляють ближчу перспективу війни





# Стандартний підхід до розуміння різних концепцій військового управління

## “СТАРА СОВКОВА СИСТЕМА”

- 1) Забетонована;
- 2) Негнучка, неінноваційна;
- 3) Велика армія, давить чисельністю, не цінить людей,
- 4) базується на важкій, морально застарілій техніці
- 5) Спирається на закриті корпоративні звички професійних військових та усталену ієрархію

## “НОВА ІННОВАЦІЙНА СИСТЕМА”

- 1) Асиметрична;
- 2) Мережево-центрична;
- 3) В ній усе по-сучасному; танки-гармати не потрібні;
- 4) Забезпечує інформаційне домінування,
- 5) Забезпечує колективну стійкість, базовану на єдності суспільства;
- 6) Спирається на широке коло геніальних цивільних спеціалістів (здебільшого ІТ-фахівців) та на виробничі можливості усього суспільства

На правду, протиставлення часто немає, або воно не є конструктивним.  
Просто в кожний момент ми вимушені (і будемо вимушені!)  
використовувати ті ресурси, які є в наявності.





# Що доступне в реаліях

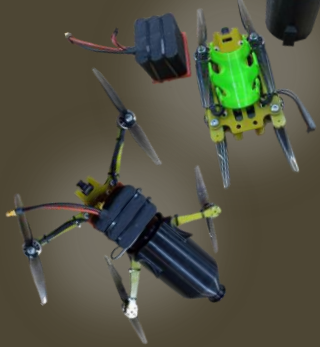


ПАК у бортовому варіанті виконання



Планшет у захищеному виконанні

Радіостанція





## База для запровадження нової архітектури:

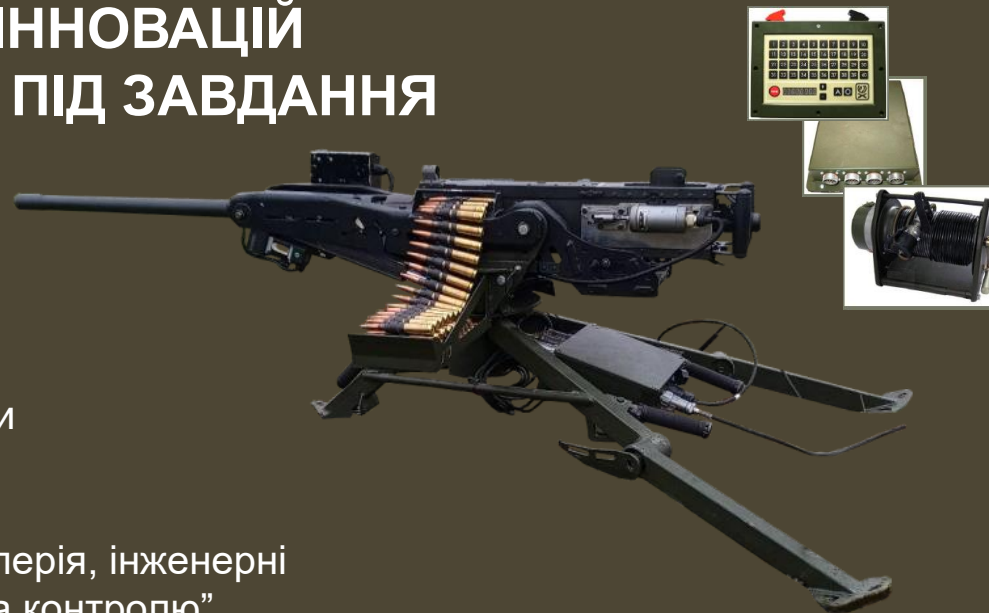
### ФІНАНСУВАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙ В КІЛЬКОСТІ, ДОСТАТНІЙ ДЛЯ АДАПТАЦІЇ ПІД ЗАВДАННЯ

Не тільки діджиталізація як програмне забезпечення.  
Програмка не працює без людини і техніки.

”Автономних кібернетичних організмів” поки не існує.

”Цифрові платформи” (без реклами) є за фактом платформами  
на дистанційному управлінні.

Модифіковані “конвенційні” види озброєння (бронетранспортери, танки, артилерія, інженерні машини, авіація) не менше необхідні, як і електронні таблички “звітності та контролю”.  
Але вони необхідні модифікованими до сучасних вимог.





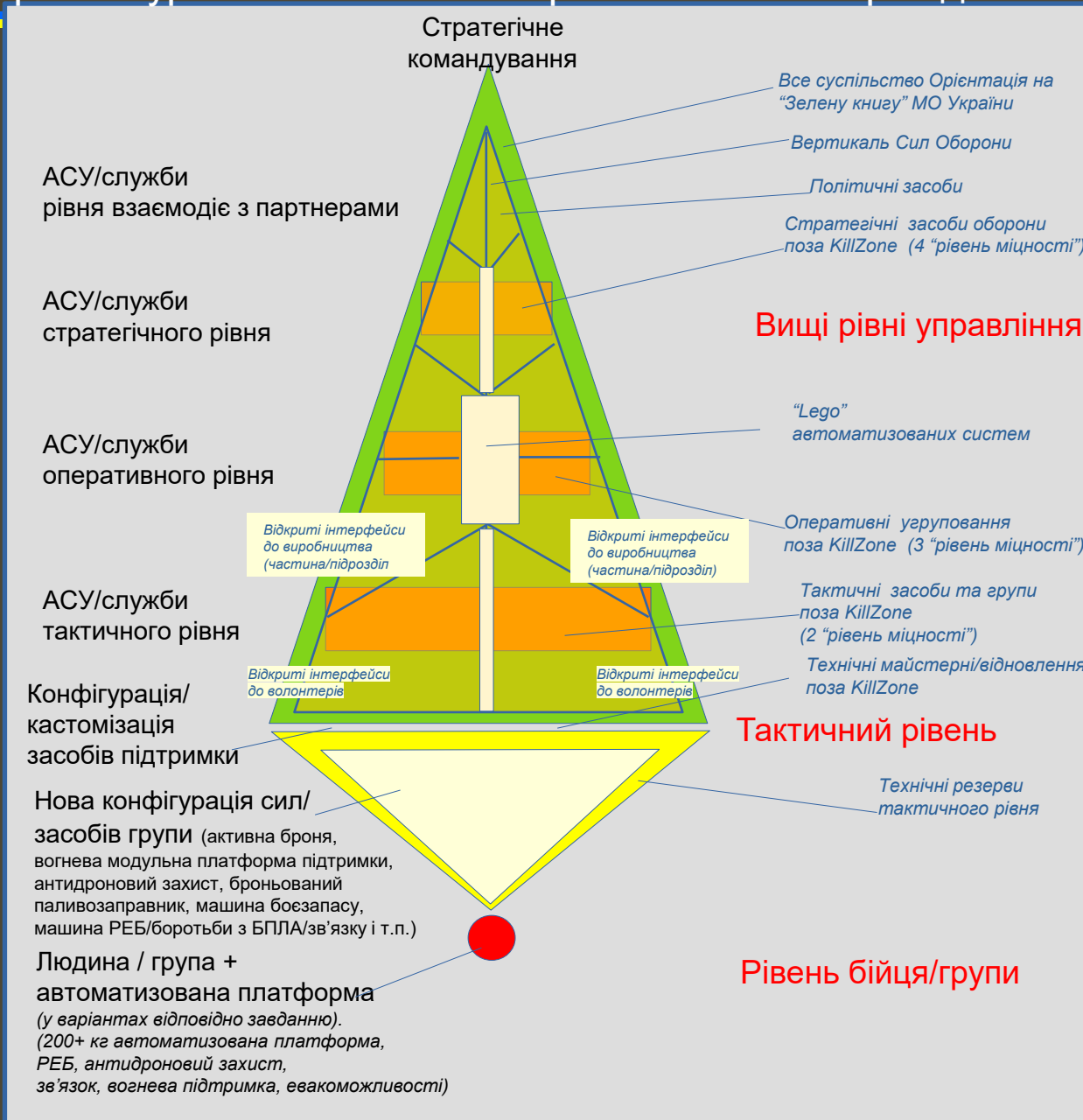


# “Діамант оборони”

## стійка архітектура забезпечення спроможностей перехідного періоду

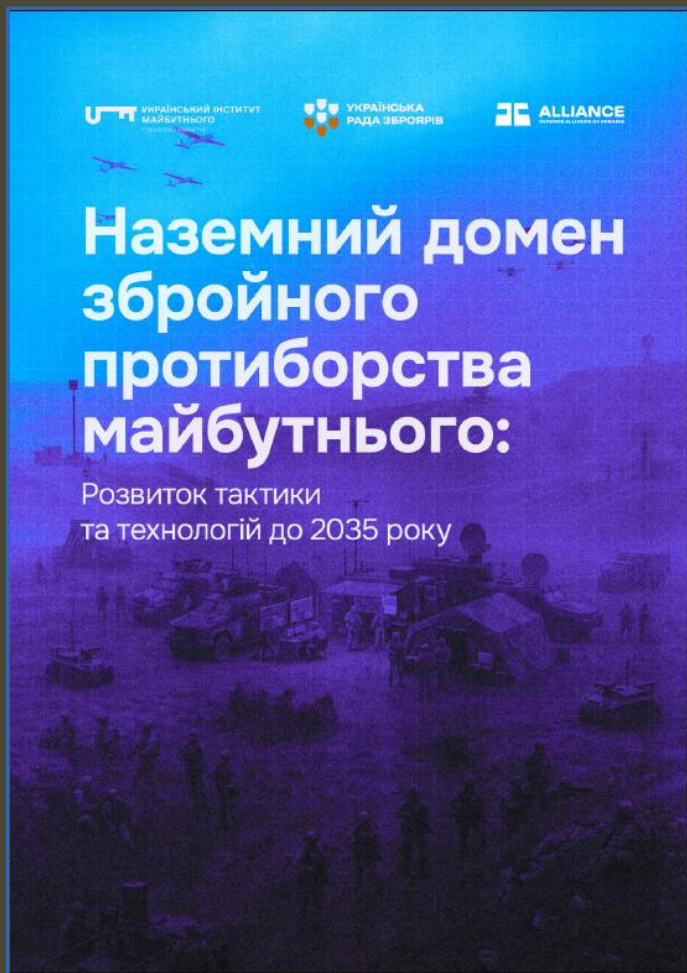
### АРХІТЕКТУРА: БЕЗКОНФЛІКТНЕ ПОЄДНАННЯ ПІДХОДІВ

- 1) “Стара” “ієрархічна” система безшовно відповідає сучасним вимогам (через зміщення вище ресурсної бази тактичного рівня);
- 2) Виконавець отримує увесь набір доступних “цифрових” (включно автоматизованих) послуг та можливостей, включно можливостей ураження супротивника (за власним вибором);
- 3) гарантовані механізми “людино-центричного” підходу: водночас вищі рівні управління мають можливість інтерпретувати це як “людський ресурс” в розрахункових задачах;
- 4) замість знищення здорової конкуренції отримуємо “Lego” технічних рішень, яке дозволяє вибір конкретних конфігурацій (відповідно завданню).



### ТЕХНІЧНІ ВИМОГИ:

- 1) забезпечення масовості виробництва;
- 2) “виробництво-за-запитом”; “відновлення-за-запитом”;
- 3) зв'язок із виробничими потужностями без формалістики і обмежень;
- 4) змішаний режим “місія — донавання (сертифікація) — місія”;
- 5) Забезпечення технічного ресурсу (не менше 25% резерву техніки додатково від числа екіпажів/груп)



Інновації,  
ближче майбутнє війни,  
стратегії:



спільне дослідження Українського інституту майбутнього,  
Української ради зброярів,  
військових та цивільних експертів

<https://uifuture.org/doslidzhennya/nazemnyy-domen-zbroynogo-protyborstva/>